

การประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (ประเด็นความเสี่ยงปีที่ผ่านมาและที่ค้นพบใหม่)

ประจำปีงบประมาณ 2569

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง : สถาบันวิจัยพหุศาสตร์

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	1. บุคลากรขาดองค์ ความรู้/ทักษะสำคัญ ที่จำเป็นต่อการบรรลุ ยุทธศาสตร์ (ความเสี่ยงใหม่)	1. การเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดตามคำ รับรองฯ ของมหาวิทยาลัย ซึ่ง ประกอบด้วยมิติการวัดผลที่ตอบ วิสัยทัศน์ ของส่วนงาน และ มิติการ วัดผลเพื่อการยกระดับส่วนงาน (การ พัฒนาองค์กรตามแนวทางเกณฑ์ คุณภาพการศึกษาเพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (CMU- EdPEX)) 2. ลักษณะงานที่เปลี่ยนแปลงเร็ว ต้อง ทำงานเชิงรุกมากขึ้น เพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลง 3. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี/ ความรู้/ทักษะที่รวดเร็ว 4. รูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป ตามสถานการณ์ปัจจุบันหรืออนาคต	1. สถาบันฯ ขาดบุคลากรที่ มีความรู้/ความสามารถ/ ความเชี่ยวชาญและ ทักษะที่จำเป็นต่อการ บรรลุเป้าหมายเชิงกล ยุทธ์ 2. ไม่บรรลุเป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์ของสถาบันฯ 3. ไม่บรรลุตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดตามคำรับรอง การปฏิบัติงานของ สถาบันฯ	ร้อยละของ ความสำเร็จในการ ดำเนินงานของ ตัวชี้วัดตามแผนกล ยุทธ์ของสถาบันฯ บรรลุเป้าหมายที่วาง ไว้ในปี 2570	2x1 = 2	2x2 = 4	3	3	9 ปานกลาง	2	1	2 ต่ำมาก
ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติงาน (O)	การไม่สามารถนำ เทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งาน ได้อย่างเหมาะสม (ความเสี่ยงใหม่)	1. การขาดความรู้ความเข้าใจของ บุคลากรและผู้บริหาร 2. ระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ระบบสารสนเทศไม่ได้รับการใช้ งาน 3. การนำนโยบายและมาตรการ การประยุกต์ใช้ขาดประสิทธิผล	1. ประสิทธิภาพของ กระบวนการภายใน สถาบันฯ ไม่เพิ่มขึ้น 2. ความน่าเชื่อถือ/ ชื่อเสียงของสถาบันฯ 3. การประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีไม่ เหมาะสม หรืออาจขัด	1. ระดับความเข้าใจ ด้านนโยบายและ แนวปฏิบัติ ปัญญาประดิษฐ์ 2. ระดับการ ประยุกต์ใช้งานใน การทำงาน	2x2=4	2x3=6	3	3	9 ปานกลาง	2	2	4 ต่ำมาก

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
		4. ความเปลี่ยนแปลง และความรวดเร็วในการพัฒนาเทคโนโลยีฯ จากองค์กรภายนอก 5. การขาดความรู้ความเข้าใจของประชาชนและสังคม 6. ความไม่สอดคล้องของแนวนโยบายของมหาวิทยาลัยกับนโยบายระดับชาติ	ต่อกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย									
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	2. เสถียรภาพทางการเงินในอนาคตของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์ (ความเสี่ยงเดิม)	1. กฎระเบียบที่วางไว้ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง 2. การวิจัยและนวัตกรรมไม่สอดคล้องกับความต้องการของแหล่งทุน และผู้ใช้งานวิจัย 3. รายได้จากทุกแหล่งเงินไม่เพียงพอกับรายจ่าย 4. การควบคุมรายจ่ายไม่มีประสิทธิภาพ ไม่สามารถลดต้นทุนคงที่ได้ (fixed cost) 5. แหล่งทุนวิจัยปรับเปลี่ยน กฎ เกณฑ์ กติกา เงื่อนไขการให้ทุน 6. นโยบายของภาครัฐงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐลดลง 7. สภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำกระทบต่อแหล่งทุนภายนอกที่สนับสนุนมหาวิทยาลัย	กระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์	จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมจากแหล่งทุนภายนอก ประจำปี 2569	$2 \times 2 = 4$	$3 \times 2 = 6$	4	1	4 ต่ำ	2	2	4 ต่ำมาก