

การประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (ประเด็นความเสี่ยงปีที่ผ่านมาและที่ค้นพบใหม่)

ประจำปีงบประมาณ 2566

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง : สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	ไม่สามารถปรับตัวให้ เท่าทันต่อการ เปลี่ยนแปลงได้อย่าง รวดเร็ว (Lack of Agility) <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	<ol style="list-style-type: none"> กฎระเบียบที่วางไว้ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง การวิจัยและนวัตกรรมไม่สอดคล้องกับความต้องการของแหล่งทุน และผู้ใช้งานวิจัย การบริการวิชาการ ปรับการบริการให้ทันต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ/ไม่มีบริการวิชาการใหม่ๆ นอกเหนือจากเดิม ความต้องการของลูกค้า ผู้รับบริการทางวิชาการเปลี่ยนไป หรือต้องการการบริการที่ต้องอาศัยการบูรณาการ หรือประสานความร่วมมือกัน/ ความนิยม ความต้องการของตลาดเปลี่ยนแปลงเร็ว เปลี่ยนแปลงมาก ส่งผลต่อความต้องการงานวิจัยใหม่ แหล่งทุนวิจัยปรับเปลี่ยน กฎ เกณฑ์ กติกา เงื่อนไขการให้ทุน กฎหมายใหม่ที่บังคับใช้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน ผลกระทบจากเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการสร้างการเรียนรู้ โดยเฉพาะการถูกเร่งให้เข้าถึงการใช้งานเทคโนโลยีจากการแพร่ระบาดของโรคระบาดโควิด-19 ที่มีระยะเวลานาน 	<ol style="list-style-type: none"> สถาบันฯ ยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ สถาบันฯ ถูกลดทอนความสำคัญจากลูกค้าและผู้รับบริการ 	ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	2	3	1	3	3	1	2	2
									ปานกลาง			ต่ำมาก

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)			
							L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	การไม่บรรลุ เป้าหมายการเป็น มหาวิทยาลัยดิจิทัล <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	<ol style="list-style-type: none"> การรวบรวมข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ ปรับปรุง หรือปรับเปลี่ยนแผนฯ ยังขาดความครบถ้วน ทรัพยากรทั้งในด้านบุคลากรและด้านอื่น ๆ ในการดำเนินการตามแผนฯ ยังไม่เพียงพอ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่กระทบต่อการดำเนินงาน อาทิ เทคโนโลยีใหม่ งบประมาณในการลงทุนสูง ฯลฯ 	<ol style="list-style-type: none"> การดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ ไม่มีประสิทธิภาพ เช่น กระบวนการบริหารจัดการ งานวิจัย กระบวนการบริหารจัดการข้อมูลทางการเงิน และ กระบวนการให้บริการต่าง ๆ ของสถาบันฯ 	<ol style="list-style-type: none"> ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศของสถาบันฯ ประสิทธิภาพของกระบวนการหลักที่เพิ่มขึ้นจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ 	2	3	1	3	3	ปานกลาง	1	2	2 ต่ำมาก
ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติงาน (O)	ภัยคุกคามด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Attack) <i>(ความเสี่ยงเดิม)</i>	<ol style="list-style-type: none"> การเขียนโปรแกรม (Coding) ที่ไม่มีความปลอดภัย ใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาที่ล้าสมัย การถูกโจมตี/การโจรกรรมข้อมูลจากผู้บุกรุกภายนอกที่ใช้เทคโนโลยีสูงกว่า 	<ol style="list-style-type: none"> ข้อมูลเกิดการสูญหาย การโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ เกิดความเสียหายต่อระบบงานจนทำให้การปฏิบัติงานหยุดชะงักหรือล่าช้า สูญเสียเวลา ทรัพย์สิน ภาพลักษณ์ของสถาบันฯ เกิดความเสียหาย 	จำนวนเว็บไซต์หรือระบบสารสนเทศที่ได้รับผลกระทบจากการโจมตี	2	3	3	2	6 ต่ำ	1	1	1 ต่ำมาก	